



VERKSAMHETSPLAN 2018

Svalorna Latinamerika Tegelviksgatan 40 116 41 Stockholm
tel 08-642 16 96 e-post: info@svalorna.se www.svalorna.se
Org.nr 802003-3083



Innehåll

Inledning.....	3
1. Verksamhet 2018	3
1.1 Program i Latinamerika och Sverige.....	3
1.2 Finansiering	3
1.3 Gällande avtalsperioder med Forum Syd.....	3
1.4 Prioriteringar för 2018.....	4
2. Programverksamhet i Latinamerika	4
2.1 Pågående programverksamhet:.....	4
2.2 Gemensamma faktorer för Svalorna LA:s program.....	4
2.3 Bolivia	5
2.4 Nicaragua.....	7
2.5 Peru	8
3. Kommunikationsarbetet i Sverige	10
3.1 Information.....	10
3.2 Politisk påverkan	12
4. Praktikanter.....	13
5. Förening.....	14
5.1 Lokalgrupper och frivilligt engagemang.....	14
5.2 Medlemsvård.....	14
5.3 Insamling	15
5.4 Styrelsen	15
5.5 Kansliet	16
6. Sammanfattande budget Svalorna Latinamerika 2018.....	17



Inledning

Svalorna Latinamerika (Svalorna LA) är en religiöst och partipolitiskt obunden medlemsförening med verksamhet i Latinamerika sedan 1959.

Föreningen leds av en styrelse och administreras med ett kansli där anställda, frivilliga och praktikanter är verksamma. Årsmötet är organisationens högsta beslutande organ.

1. Verksamhet 2018

1.1 Program i Latinamerika och Sverige

Svalorna Latinamerika driver sedan 2007 utvecklingsverksamhet i programform i Peru, Bolivia och Nicaragua. Programmen arbetar med organisering och kapacitetsstärkning av utsatta kvinnor, barn och unga i Latinamerika för att öka deras möjligheter att göra sina röster hörda och själva påverka sin omgivning.

I Sverige genomför Svalorna LA ett informationsprogram inom vilket vi anordnar seminarier, föreläsningar och deltar i olika typer av relevanta evenemang tillsammans med andra organisationer. Syftet är att bidra till ett ökat engagemang för våra frågor bland medlemmar, frivilliga och allmänhet.

Dessutom driver Svalorna LA ett praktikantprogram i vilket unga svenskar deltar både i utvecklingsprogrammen i Latinamerika och i informationsprogrammet i Sverige.

Medlemmar och frivilliga ger ett viktigt stöd till Svalorna LA:s verksamhet, framför allt genom lokalgruppen i Stockholm.

1.2 Finansiering

Svalorna Latinamerikas verksamhet finansieras till största delen av Sida-bidrag via Forum Syd med vilka vi har fleråriga avtal. Minst fem procent av verksamheten i Latinamerika måste finansieras med insamlade medel (egeninsats). Bidrag från andra finansiärer, med vilka Svalorna LA har ettåriga avtal, används till finansiering av egeninsatsen. Dessa finansiärer varierar något år från år. Medlemsavgifter och gåvor är också viktiga bidrag.

Informationsverksamheten i Sverige och praktikantverksamheten i Latinamerika är befriade från egeninsats.

Kostnaderna för utvecklingsarbetet i Latinamerika uppgår under 2018 till 9 631 000 kr och kräver en egeninsats på 483 000 kr. För informationsarbetet i Sverige finns för 2018 en budget på 800 000 kronor och praktikantarbetet har en årsbudget på 890 000 kronor (juli 2017 – juni 2018).

1.3 Gällande avtalsperioder med Forum Syd

2017 inleddes nya avtal med Forum Syd för utvecklings-, informations- och praktikantprogrammen:

- Bidragsavtalet för utvecklingsprogrammen sträcker sig över femårsperioden 2017-2021.
- Avtalet för informationsprogrammet i Sverige gäller två-årsperioden 2017-2018.
- Avtalet för praktikantverksamheten gäller ett år, från juli 2017 till juni 2018, varefter ett nytt ettårsavtal inleds fram till juni 2019.



1.4 Prioriteringar för 2018

Under 2018 ska följande prioriteras:

- Insamling: Fortsatt fokus kommer att ligga på att hitta finansiärer till egeninsatsen. Ansökningar skickas dels till tidigare finansiärer (t.ex. Radiohjälpen, Volvoanställda, Tolvskillingshjälpen, Vatten Åt Alla) och dels till nya möjliga finansiärer.
- Medlemsvård: I och med satsningen på ett nytt medlemsregister ges ökad möjlighet till förbättrad medlemsvård och kommunikation med medlemmarna.
- Nya medlemmar: Via kampanjer och informationsprogrammet ska vi nå personer som är intresserade av medlemskap i Svalorna LA

2. Programverksamhet i Latinamerika

Svalorna Latinamerika driver 3 utvecklingsprogram i Peru, Bolivia och Nicaragua. I dessa länder har Svalorna LA egen personal som är placerade på programkontoren. Programverksamheten genomförs av lokala samarbetsorganisationer som tillsammans med Svalorna LA:s programkontor planerar och organiserar arbetet.

Svalorna LA:s programkontor ligger i Arequipa (Peru), La Paz (Bolivia) och Estelí (Nicaragua). På respektive programkontor finns en representant och en ekonom. Programkontoren stödjer och kapacitetsstärker samarbetsorganisationerna. De följer även upp samarbetsorganisationernas ekonomihantering och säkerhetsställer att de följer ingångna avtal. Förutom själva programverksamheten arbetar personalen på programkontoren även med nätverkande och kontakter med andra organisationer och myndigheter.

Det långsiktiga strategidokumentet för Svalorna LA:s utvecklingsprogram kommer 2018 att implementeras i samtliga tre länder där demokratisk påverkan, hållbar utveckling och jämställdhet är prioriterade tematiska områden för att stärka civilsamhällena. Då majoriteten av de mest utsatta och fattiga återfinns just på landsbygden kommer samtliga tre program implementeras i rurala och peri-urbana områden.

2.1 Pågående programverksamhet:

I Bolivia inleder Svalorna LA ett nytt program med målet att minska könsbaserat våld, kommersiell sexuell exploatering och kränkningar av sexuella- och reproduktiva rättigheter i LA Paz, Tarija och Santa Cruz.

I Nicaragua inleder Svalorna LA en tredje fas i programmet DEDENAN. Programmet arbetar med förebyggande verksamhet mot barnsexhandel i Telica, Esteli, Jinotega och Leon.

I Peru går programmet PDR in på sitt andra år i det femåriga landsbygdsutvecklingsprogrammet i Castilla Media, ett landsbygdsområde utanför Arequipa.

2.2 Gemensamma faktorer för Svalorna LA:s program

Den strategi för utvecklingsprogrammen som Svalorna LA:s årsmöte beslutade om 2016 har legat till grund för de nya programmen som initieras i Bolivia och Nicaragua år 2018. I Peru

går verksamheten in på sitt andra år då detta program påbörjades år 2017. I enligt med nya strategin är samtliga program inom sina respektive programteman verksamma med aktiviteter inom områdena hållbar utveckling, jämställdhet samt demokratisk påverkan.

2.3 Bolivia

Programmet bidrar till att minska könsbaserat våld, sexuell exploatering och kränkningar av sexuella och reproduktiva rättigheter under perioden 2018–2021.

Målgrupp:	Främsta målgrupp är tonåringar och unga vuxna
Utvecklingsmål:	Målgruppen har ökad kunskap och stärkt kapacitet för att leva ett liv utan våld på individ-, grupp- och samhällsnivå.
Programmål:	Programmet bidrar till att förbättra levnadsförhållandena för tonåringar, unga vuxna och vuxna genom att minska förekomsten av våld, kommersiell sexuell exploatering och kränkningar av sexuella- och reproduktiva rättigheter i semi-rurala områden och landsbygd i La Paz, Tarija och Santa Cruz i Bolivia.
Delmål:	<p>1: Tonåringar, unga vuxna och vuxna i basorganisationerna, hävdar sina rättigheter i sin befintliga sociala miljö och bidrar till en minskning av könsrelaterat våld, sexuell kommersiell exploatering och kränkningar av sexuella och reproduktiva rättigheter i semi-rurala områden och på landsbygden i La Paz, Tarija och Santa Cruz.</p> <p>2: Tränade tonåringar, unga vuxna och vuxna och basgrupper bidrar till att ta fram, stödja och följa upp politiska förslag för att minska kränkningar av rättigheter i sin omgivning på lokal nivå och regionalt, gällande teman relaterade till könsbaserat våld, jämlikhet, sexuell kommersiell exploatering och kränkningar av sexuella och reproduktiva rättigheter.</p> <p>3: Tonåringar, unga vuxna och vuxna informerar offentliga och privata sektorer och sin sociala omgivning på ett strategiskt sätt, med syfte att säkerhetsställa delaktighet i arbetet med att minska våldet, den kommersiella sexuella exploateringen och kränkningar av sexuella och reproduktiva rättigheter.</p> <p>4: Organiserade basgrupper förbättrar sin livskvalitet genom att implementera försörjningsmetoder med ett hållbarhetsperspektiv.</p> <p>5: Organisationerna som ingår i programmet har stärkt kapacitet internt för att insatserna ska få en ökad påverkan på målgrupp och den sociala miljön.</p>
Samarbetsorganisationer:	
ECAM	ECAM är en organisation i Tarija som stödjer lokala organisationer att bygga jämställda samhällen. De samarbetar med offentliga och privata institutioner.

Colectivo Rebeldia	Colectivo Rebeldía är en organisation i Santa Cruz som stärker kvinnor och deras organisationer med syfte att förändra beteenden och strukturer för att garantera allas lika villkor och rättigheter.
CDC	CDC är en nationell organisation bestående av jurister och brigader av studenter, som genomför politiskt påverkansarbete. CDC har lång erfarenhet av arbete med könsrelaterat våld och HBTQ-frågor.
Albor	Albor är en medlemsorganisation av och för barn- och ungdomar i staden El Alto. Organisationen använder sig av poesi och teater för att driva frågor kring mänskliga rättigheter, sexuella rättigheter, medborgarskap och demokrati.
Chasqui	Chasqui är en organisation som riktar sig till den migrerande landsbygdsbefolkningen och de arbetar särskilt med socialt utsatta barn och ungdomar. De är verksamma i La Paz och arbetar tillsammans med kommuner, andra organisationer, företrädare för utbildnings- och hälsosektorn, organiserade samhällen och myndigheter
Red ADA	Red Ada är en kvinnoorganisation som arbetar med olika typer av kommunikationsprojekt såsom deltagande radioproduktion samt undersökningar och framtagande av material. De vill främja alla kvinnors lika värde oavsett etnicitet eller klass.
Aguayo	Föreningens uppdrag är att bidra till landets offentliga politik. Det görs genom utbildnings- och produktionsmodeller som förhindrar diskriminering pga. av kön eller ålder med syftet att förbättra levnadsförhållandena och stärka flickor, pojkar, ungdomar, familjer och samhällen för att de ska bli aktörer i en hållbar och integrerande samhällsutveckling.

Under 2018 kommer programkontoret i Bolivia att speciellt inrikta sitt arbete på:

- Samordningsmöten med samarbetsorganisationerna.
- Uppföljning av resultaten av det nya programmet - kvalitativt, kvantitativt och finansiellt.
- Arbete med nätverk och allierade (en plattform med svenska organisationer, upprätthålla kontakt med Svalornas allierade organisationer osv). Event ett par gånger om året för att främja relationen).
- Ta emot externa besökare (Forum syd och andra).
- Personalutbildning om aktuella problem för administratör och landrepresentant.
- Administratören och landrepresentanten tillhandahåller kunskap (håller i workshops) om administrativa frågor och programteman.

Budget för Bolivia

BUDGET	2016	2017	2018
PROGRAM			
Program (ursprunglig budget)	2 361 000	2 184 000	2 048 000
Extramedel			120 000
Totalt program	2 361 000	2 184 000	2 168 000
PROGRAMKONTOR			
Representant	388 600	346 000	221 000
Ekonom	133 394	144 000	214 800
Kontorskostnader	193 606	188 000	167 200
Landrepmöte	33 000	0	0
Totalt programkontor	748 600	678 000	603 000
Totalt Bolivia	3 109 600	2 862 000	2 651 000

2.4 Nicaragua

Sammanfattning av programmet Förebyggande av barnsexhandel (DEDENAN, fas 3)

Målgrupp:	Främsta målgrupp är barn, unga vuxna och vuxna
Utvecklingsmål:	Barn, unga och vuxnas rättigheter är tillgodosedda och målgruppen har ökat inflytande över sina liv samt lever i etablerade jämlika relationer inom familjen och samhället i stort.
Programmål:	Målgruppen arbetar tillsammans med andra aktörer och sociala sektorer förebyggande för att motverka kommersiell sexuell exploatering av barn.
Delmål:	1: Barn och ungdomar ser sig själva som rättighetsbärare och lever i familjer och samhällen som säkerhetsställer att rådande förhållanden förhindrar sexuell kommersiell exploatering av barn. 2: Barn och ungdomar reproducerar en maskulinitetsnorm som baseras på respekt, jämlikhet och jämställdhet. 3: Stärkta samarbetsorganisationer internt för en hållbar social utveckling och förändring.
Samarbets-organisationer:	
APEADECO:	Föreningen APEADECO i Telica främjar medvetandegörande processer som förmedlar budskapet om jämställdhet mellan kvinnor och män. Lärare, elever, föräldrar och myndighetspersoner fortbildas och ges möjlighet att genom diskussioner och debatter söka gemensamma lösningar på problemen.
Proyecto Miriam:	Föreningen Miriam verkar för barn och kvinnors utveckling utifrån ett genusperspektiv och med främjande av mänskliga rättigheter. Föreningen har mångårig erfarenhet av arbete mot våld och ekonomisk exploatering av kvinnor och barn.



Asociación Mary Barreda:	Mary Barreda i Leon arbetade initialt med sexarbetare och deras barn för att ge stöd till dem att finna andra former av arbete. Under åren har deras arbetsområde vidgats och organisationen arbetar idag med temana prostitution, barnsexhandel, våld inom familjen och sexuellt våld.
Club Infantil:	Det övergripande målet för Club Infantil är att stödja utsatta barn som exploateras ekonomiskt, utsätts för våld och/eller andra rättighetskränkningar. Föreningens målgrupp är arbetande barn och tonåringar mellan 9 och 18 år som lever i extrem fattigdom eller befinner sig i risksituationer i kommunen Jinotega.

Programkontoret i Nicaragua kommer under 2018 speciellt att inrikta sitt arbete på:

- Stödja och stärka programrådets kapacitet och förvaltning av utvecklingen i programmet i den tredje fasen (Planering, övervakning och utvärdering).
- Stödja främjandet av utbyten och allianser med lokala organisationer som har erfarenheter av de nya frågorna som tillkommer i denna fas (maskulinitetsnormen, entreprenörskap) för att stärka programmets och samarbetsorganisationernas styrka.
- Delta i nationella och internationella nätverk.
- Identifiera nya finansieringsmöjligheter.
- Övervakning och ackompanjering av praktikprogrammet.

Budget för Nicaragua

BUDGET	2016	2017	2018
PROGRAM			
Program	2 278 000	2 056 000	2 096 000
Extramedel			135 000
Totalt program	2 278 000	2 056 000	2 231 000
PROGRAMKONTOR			
Representant	172 046	206 000	218 200
Ekonom	118 058	144 000	153 500
Kontorskostnader	154 896	183 000	178 300
Landrepmöte	34 000	0	0
Totalt programkontor	479 000	533 000	550 000
Totalt Nicaragua	2 757 000	2 589 000	2 646 000

2.5 Peru

Sammanfattning av Landsbygdsutvecklingsprogrammet fas 3 i Peru

Målgrupp:	Utsatta kvinnor och ungdomar i delprovinsen Castilla Media
Utvecklingsmål:	Kvinnor och ungdomars inflytande bidrar till att förbättra de socioekonomiska och miljömässiga förutsättningarna för familjer som lever i fattigdom i provinsen Castilla.
Programmål:	Ökad kapacitet hos kvinnor och unga i organisationerna att delta, påverka, övervaka, verkställa och tillgodose sina rättigheter i distrikten Viraco, Machahuay, Pampacolca, Tipan och Uñon i provinsen Castilla.



Delmål:	<p>1. Kvinnor och ungdomar har en ökad hållbar och produktiv kommersiell verksamhet med användning av miljövänliga metoder.</p> <p>2. Kvinnor och unga ledare ökar sitt deltagande i offentliga och politiska rum och förslag om matsuveränitet och anpassning till klimatförändringar har implementerats</p> <p>3: Ungdomar och vuxna har stärkt sin kapacitet i relation till utövandet av sina sexuella och reproduktiva rättigheter, kön och maskuliniteter och förmågan att anpassa sig till klimatförändringar samt fatta beslut om sin matsuveränitet.</p> <p>4. Samarbetsorganisationerna har stärkt kapacitet för att implementera landsbygdsutvecklingsprogrammet PDR.</p>
Samarbetsorganisationer:	
CEDER	CEDER arbetar med landsbygdsutveckling, stadsutveckling och decentralisering på lokal och regional nivå. Tre tematiska fokus: (1) Stöd till decentraliserings-processen, (2) Bättre inkomster för producenter och (3) Kvalitativa utbildningstjänster.
El Taller	El Taller skapades 1987 och har framför allt erfarenhet av att arbeta med landsbygdsutveckling, ekonomisk och hållbar försörjning, matsuveränitet samt klimatanpassning.

Under 2018 kommer programkontoret i Peru speciellt att inrikta sina aktiviteter på att:

- stödja och stärka programrådets kapacitet och förvaltning i frågor som rör Svalorna Latinamerikas strategier.
- stödja nuvarande samarbetsorganisationer i förvaltningen av programutveckling, bland annat i planering, uppföljning och utvärdering av programaktiviteter.
- stödja samarbetsorganisationerna i sökandet efter alternativ inkomst.
- samordna med andra nationella och internationella organisationer.
- skapa kontakter med den nya svenska ambassaden i Lima för att undersöka möjligheten för dem att samarbeta med programmet.

Budget för Peru

BUDGET	2016	2017	2018
PROGRAM			
Program	1 508 000	1 687 000	1 918 000
Totalt program	1 508 000	1 687 000	1 918 000
PROGRAMKONTOR			
Representant	197 925	214 000	217 300
Ekonom	159 270	172 000	173 500
Kontorskostnader	157 804	145 000	147 200
Landrepmöte	33 000	0	0
Totalt programkontor	548 000	531 000	538 000
Totalt Peru	2 056 000	2 218 000	2 456 000

3. Kommunikationsarbetet i Sverige

Svalorna Latinamerika bedriver informationsverksamhet i Sverige. Eftersom vi vill att allmänhet och studenter i Sverige ska känna till det arbete som vi bedriver i Latinamerika, har vi ett informationsprogram i Sverige, vars syfte är att berätta om det konkreta arbete som utövas inom programmen i Latinamerika samt om målgruppens situation. Artiklar, miniporträtt, bilder och video postas i våra sociala medie-kanaler, i medlemsbladet och på hemsidan. Innehållet produceras huvudsakligen av praktikanter på plats i Latinamerika med handledning från kansliet i Sverige.

Vi anordnar också varje år 50–70 event i Sverige, i syfte att informera om vårt arbete i Latinamerika. Eventen anordnas av de hemkomna utlandspraktikanterna, av kansliet och av vår lokalgrupp i Stockholm.

3.1 Information

Under 2018 fortsätter det tvååriga informationsprojekt som inleddes 2017. Målet är att unga personer, relevant yrkesfolk och en intresserad allmänhet i Sverige får en ökad kännedom om latinamerikanska kvinnors, barns och ungdomars situation och rätt till demokratisk påverkan, hållbar utveckling och jämställdhet samt dessa rättigheters betydelse för fattigdomsbekämpning och en rättvis och hållbar global utveckling. Målgruppen i Sverige ska få en ökad kännedom om Agenda 2030, de globala målen för hållbar utveckling och Svalorna Latinamerikas utvecklingssamarbete i Bolivia, Nicaragua och Peru.

Budget för informationsprogrammet 2018

År	2014	2015	2016	2017	2018
Aktivitetskostnader	143 000	190 000	190 000	201 000	104 000
Utvärdering och revision	25 000	30 000	30 000	12 500	10 000
Personalkostnad	450 000	500 000	500 000	540 000	510 000
Total kostnad	618 000	720 000	720 000	800 000	624 000

Då vi fick mindre medel för infoprojektet 2018 än ursprungligen avtalat med Forum Syd, har vi gjort en neddragning av de planerade aktiviteterna jämfört med 2017. Vi kommer att satsa huvuddelen av de beviljade medlen på tre aktiviteter: medverkan på Peace & Love-festivalen i Borlänge, medverkan på festivalen Urkult i Näsåker samt på en utbildnings- och teambuilding-helg för lokalgruppen.

Ytterligare ett faktum som kommer att påverka antalet personer som vi når ut till under 2018 negativt, är att vår samarbetspartner Billströmska folkhögskolan inte kommer att genomföra sin resandeutbildning under 2018, då de har för få sökande till kursen och därför ställt in den. Billströmska brukar genomföra informationsturnéer under våren i samarbete med oss och nå cirka 1 000 personer. Vi kommer dock att delvis kompensera för detta genom vår medverkan på två festivaler i sommar, då vi kommer att nå många festivalbesökare.

Precis som tidigare ska de hemkomna praktikanterna genomföra informationsaktiviteter, fem till sju stycken var. Budgeten för dessa tillfällen blir mindre än tidigare, men exempelvis klassrumsbesök är inte så kostsamma.

Vi ansöker om medel från Forum Syd och Sida i januari och februari (Forums Syds ”mindre informationsprojekt” och en Sida-ansökan kopplad till de globala målen) för finansiering av fler kommunikationsaktiviteter och event.

Aktiviteter inom infoprojektet 2018				
Datum	Aktivitet	Plats	Vad	Målgrupp
Våren eller hösten	Skolturné	Stockholmsområdet	Klassrumsföreläsningar	Studenter
Våren eller hösten	Lokalgruppshelg	Stockholmsområdet	Fortbildning + teambuilding	Lokalgruppen i Stockholm
5-7 juli	Peace & Love-festivalen	Borlänge	Programpunkt + infobord	Allmänhet & studenter
2-4 aug	Urkult	Näsåker	Programpunkt + infobord	Allmänhet & studenter
Våren och hösten	PraktikanTERS efterarbeten	Hela landet	Klassrumsföreläsningar,	Allmänhet & studenter

Nedanstående personer ska vi nå med våra kommunikationsinsatser inom infoprogrammet under 2018. Den *direkta* målgruppen når vi genom att mötas ”ansikte mot ansikte”. Den *indirekta* målgruppen når vi genom sociala medier, media, hemsida, etc.

Direkt målgrupp	
Studenter	1300
Allmänhet	550
Yrkesfolk	58
Vidareinformatörer	45
Företagare	15
Riksdagsledamöter	3
Totalt	1 971
Indirekt målgrupp	
Kvinnor	118 750
Män	43 750
Totalt	162 500

Det beviljade informationsbidraget för 2017–2018 ska enligt avtal bland annat användas för att informera om de globala målen för en hållbar utveckling. Vi kommer att satsa på att prata om målen med unga personer och studenter och kommer därför att fokusera på att få till



samarbeten med skolor i Stockholm för att genomföra informationstillfällen där under året.

Vad gäller digital kommunikation kommer vi under 2018 att lägga extra fokus på att utveckla hemsidan ytterligare samt att skapa och sprida videor. Vi ska också bli bättre på att kommunicera *resultatet* av vårt utvecklingssamarbete, något utlandspraktikanterna har fått i uppgift att inkludera i sitt informationsarbete på plats.

3.2 Politisk påverkan

Svalorna Latinamerika avser under 2018 driva politiskt påverkansarbete i Sverige för att uppmärksamma att civilsamhällets organisationer nu har att verka under förhållanden som innebär alltmer krympande utrymme för biståndsinsatser i samarbetsländerna. Utrymmet för demokratiinsatser och stöd till arbetet med mänskliga rättigheter har minskat under senare år, inte minst i Latinamerika, och fortsätter att krympa. Svalorna LA kommer därför att uppmärksamma dessa frågor i kontakterna med myndigheter som UD och Sida, svenska civilsamhällesorganisationer, Svalorna LA:s medlemmar och bidragsgivare. Avsikten är att utveckla ett ännu tydligare stöd från de svenska myndigheternas sida för arbetet med demokrati och mänskliga rättigheter och likaså ökade kontakter mellan svenska organisationer för samordning av insatser och erfarenhetsutbyte, både i Sverige och i verksamhetsländerna. Svalorna LA har genom medlemskap i paraplyorganisationen CONCORD och medverkan i Arbetsgruppen för gemensamma åtaganden mellan regering och civilsamhällets organisationer möjlighet att uppmärksamma frågor om det krympande utrymmet i samarbetsländerna och med hänvisning till egna erfarenheter kunna driva på för förändringar.

Svalorna LA avser även uppmärksamma frågan om det stagnerande utrymmet för finansiellt stöd från svenska biståndsmyndigheter eller andra bidragsförmedlare. Kraven på ansökningshandlingar, rapportering av insatser och ekonomisk redovisning har under en följd av år gradvis ökat så att de nu utgör en stegrande belastning på organisationernas administrativa kapacitet. Detta leder till att mindre organisationer nu börjat avstå från att söka bidrag och att exempelvis diasporaorganisationer inte ser möjligheter att ansöka om bidrag för att genomföra utvecklingsinsatser. Svalorna LA ser möjligheter att ta upp frågan i samarbetet med biståndsförmedlaren Forum Syd och ovan nämnda samverkansorganisationer.

Med utgångspunkt från erfarenheterna av arbete med demokratiinsatser i Latinamerika har Svalorna LA intresse av, och möjlighet, att utveckla medvetenhet om behovet av demokratiutveckling i alla delar av världen, även i Sverige. Genom informationsarbetet i Sverige finns det möjlighet att lägga in demokrati i världen som en komponent i kontakter med skolungdomar, medlemmar och allmänhet och visa på universaliteten i dessa frågor och behoven av fördjupning av demokratisträvandena, även i länder som Sverige.

Vad gäller miljöfrågor kommer Svalorna LA fortsatt att uppmärksamma erfarenheter från främst Peru och Nicaragua hur miljörelaterade frågor kan hanteras i olika sammanhang som är kopplade till demokrati och mänskliga rättigheter och inte bara relaterade till matsuveränitet och landsbygdsutvecklingsprogram.



4. Praktikanter

Under våren 2018 kommer Svalorna LA att skicka ut fyra praktikanter till Peru och Nicaragua. En ny ansökan har lämnats in till Forum Syd för perioden 2018/2019 med en förfrågan att skicka 15 praktikanter till Peru, Nicaragua och Bolivia. Praktikperioden för dessa praktikanter kommer att vara hösten 2018 vilket i sin tur innebär att vi inte kommer skicka några praktikanter under våren 2019. Introduktions- och återträffen kommer att kortas ned gentemot tidigare år och samtliga praktikanter som åker ut ht 2018 kommer att delta på SIDA:s praktikantkurs i Härnösand. Samtliga förändringar i praktikantprogrammet sker i enlighet med de direktiv som styrelsen givit gällande praktikantverksamheten och ämnar underlätta och effektivisera arbetet.

Svalorna LA kommer att arbeta vidare med att stärka praktikantprogrammet genom att erbjuda en bra förberedelseutbildning samt betona att efterarbetet vid hemkomst är en viktig del av praktiken. Vi kommer fortsatt att involvera praktikanterna i informationsaktiviteter samt motivera dem att engagera sig i Svalorna LA:s lokalgrupper och/eller som frivilliga under och efter sitt efterarbete. Nytt för 2018 är att samtliga praktikanter kommer att erhålla information om de globala målen för att de ska ha kunskap och redskap att relatera och lyfta fram Agenda 2030 i sociala medier under/och efter praktikperiod.

Under 2018 kommer praktikantverksamheten att förbättras ytterligare genom följande åtgärder:

Rekryteringen: ansökningshandlingarna skrivs från och med 2017 på spanska för att säkerställa att kandidaterna har tillräckliga språkkunskaper.

Då intresset för informationspraktikanter varit svagt kommer vi endast skicka program praktikanter framöver för att öka intresset för våra praktikplatser.

Förberedelseutbildningen: effektiviseras med fokus på att skapa realistiska förväntningar av praktiken och förståelse för existerande förutsättningar i respektive land.

Informationsarbetet från Latinamerika: fortsatt satsa på korta blogginlägg med fokus på målgruppen, frekventa Instagram-inlägg och fortsatt uppmuntra till mer videomaterial.

Efterarbetet vid hemkomsten: fokus på våra tre tematiska arbetsområden och målgruppens röster samt fortsatt inkorporera praktikanternas efterarbete med Svalorna LA:s övriga informationsarbete såsom de globala målen och Agenda 2030.

Styrelsen ska ha kontakt med hemkomna praktikanter som en del i arbetet att fånga upp engagemang och frivilliga.

Tidslinje

Jan	Återträff praktikanter vt 2017 och förberedelseutbildning ht 2018
Jan	Praktikstart vt 2018 till juni 2018
Feb - juni	Efterarbete vt 2018
Mar	Praktikantannons för praktik ht 2018 ute
Apr	Intervjuer och urval praktik ht 2018
Juli/aug	Återträff vt 2018 och förberedelseutbildning ht 2018
Aug	Praktikstart vt 2018 till december 2018
Jul - dec	Efterarbete vt 2018

Budget 2018/2019 Praktikantverksamheten

	2015	2016	2017	2018
Förberedelse & hemkomstarbete	111 900	111 900	120 000	100 000
Utresa & utlandsvistelse	612 400	618 100	620 000	625 000
Handläggare	145 000	145 000	135 000	150 000
Övrigt	20 700	15 000	15 000	15 000
Totalt	890 000	890 000	890 000	890 000

5. Förening


5.1 Lokalgrupper och frivilligt engagemang

Lokalgrupper möjliggör för personer att engagera sig i Svalorna LA och för organisationen att nå ut. Fungerande lokalgrupper stärker Svalorna LA och möjliggör ökat medlemskap i organisationen. Svalorna har en aktiv lokalgrupp i Stockholm. Det har tidigare funnits lokalgrupper i Göteborg och Malmö. Lokalgrupperna består av personer som är engagerade i Svalornas frågor. Under 2018 ska styrelsen tillsammans med kansliet utveckla möjligheterna att engagera sig i Svalorna via en digital plattform. Det kan möjliggöra deltagande för personer som inte är boende på en ort där en lokalgrupp finns (Stockholm), genom deltagande i event som Svalorna arrangerar eller deltar i samt att själva arrangera aktiviteter möten med intresserade på sin ort. Via en plattform har vi också möjlighet att väcka engagemang vid särskilda tillfällen, som vid kampanjer. Det är viktigt att styrelsen och kansliet fortsätter att stödja lokalgruppen i Stockholm för att säkerställa att gruppen har de bästa förutsättningar för sina aktiviteter, t.ex. genom att närvara på möten samt praktiskt hjälpa till vid genomförande och dokumentation av aktiviteter. Lokala samarbeten med nätverk och organisationer som är verksamma i Latinamerika och/eller jobbar med Svalorna LA:s sakfrågor ska ses över för att tillsammans nå så många som möjligt.

5.2 Medlemsvård

Svalorna Latinamerika är en medlemsorganisation vilket innebär att medlemmarna och deras intressen och önskemål är basen för föreningen. Det är viktigt att medlemmarna löpande blir informerade om föreningens verksamhet, både i Sverige och i Latinamerika. Styrelsen representerar medlemmarna under verksamhetsåret, men det är kansliet som sköter den praktiska medlemsvården.

Medlemsvårdens syfte är dels att informera och engagera medlemmarna och dels att öka medlemmarnas antal och intresse att stödja föreningen. Under 2018 kommer Svalorna LA fortsätta med informationsverksamheten till medlemmarna via både digitala- och pappersutskick. Ett nytt medlemsregister från företaget Salesforce kommer att tas i bruk fr.o.m. 2018, vilket förväntas underlätta nyregistrering av medlemmar samt kontakten med etablerade medlemmar och gåvogivare. En av svårigheterna med att öka medlemsantalet har under



tidigare år varit att föreningen årligen förlorat 10–20 % av medlemmarna. Med en bättre medlemskontakt förväntas denna förlust kunna minskas. Planen för 2017 var att öka antalet medlemmar från 250 till 350 och för 2018 planerades för en ytterligare ökning till 500 medlemmar, men vid årsslutet 2017 hade vi ”bara” lyckats uppnå ett medlemsantal på 300. Ett mer realistiskt mål för 2018 är att komma upp till 350 medlemmar. Förutom att minska på tappet av medlemmar ska det ske genom nyrekrytering och kampanjer i samband med event och via digitala medier.

5.3 Insamling

Insamlingsarbetet är fortsatt en högprioriterad fråga under 2018. För att säkerställa insamlingen under 2018 men även på några års sikt behöver arbetet under 2018 fortsätta utvecklas på att förstärka samarbetet med långsiktiga bidragsgivare. Detta för att hantera situationen med beroende av enskilda finansiärer som Radiohjälpen och tidigare insamlingsevent som kräver mycket av den enskilda anordnaren vilket gör dessa aktiviteter sårbara. Kontakter som tagits med olika företag under 2017 bör följas upp under 2018. Dessutom bör nya kontakter tas med t.ex. olika företag, organisationer, fonder, stiftelser och filantroper som kan vara intresserade av ett flerårigt samarbete. Några större insamlingsevent och kampanjer ska genomföras under 2018 på olika platser i Sverige. Målsättningen för insamlingsarbetet är 700 000 kr per år under perioden 2018 till 2021. Med denna nivå på insamlingen kan Svalorna LA ansöka om programmedel från Sida i storleksordningen 12 miljoner per år under samma period. Den nivån gör att kostnaden i egen organisation, enligt det sätt att räkna som Forum Syd använder för närvarande, hamnar på en hanterlig nivå.

5.4 Styrelsen

Under januari-maj, och sedan maj 2017, är styrelsen organiserad enligt följande:

- Två personer som är insamlingsadministratörer vilket betyder att de har en samordnande och administrativ roll kring insamling. Administratörernas uppgifter är att ta fram underlag till styrelsemöten, säkerställa att utvärderingar görs av insamlingsaktiviteter och dokumentera erfarenheter. (Sanna Rosén och Anna Tingbäck. Anna är föräldraledig del av tiden).
- En arbetsgrupp i frågor som rör information, engagemangs- och medlemsvård. Gruppen har nära samarbete med Zelina som är informationsansvarig på kansliet. Gruppens uppgifter är att ta fram underlag till styrelsemöten, se till att arbete sker för att öka antalet medlemmar och öka engagemanget bland föreningens medlemmar samt synliggöra Svalorna LA vid externa tillfällen om utrymme ges för det. (Julia Andén, Caroline Ullman, Sigrid Gunnarsson).
- En person som är ansvarig för att ta emot anmälningar och hålla koll på vem som deltar i externa möten. (Marcilis Hernandez).
- En person som har koll på föreningsfrågor. (Per Fröberg).
- Två personer som ansvarar för kontakten med praktikanter efter att de kommit tillbaka till Sverige. I rollen ingår även att följa upp vilken nytta praktikanter tillför föreningen. (Sigrid Gunnarsson, Elin Jacobsen Rydstedt).

Under vintern kommer styrelsen att slutföra arbetet med att uppdatera den övergripande policyn och presentera en version för beslut på årsmötet i maj.

Styrelsen kommer även att uppdatera Säkerhetsmanualen. Syftet är att den ska bli mer övergripande och strategisk, och mindre detaljerad. Ansvarig för att ta fram ett förslag är styrelsens representant för personalfrågor (Rodrigo Arce).

I februari kommer styrelsen och kansliet ha en så kallad kanslistyrelseträff. Syftet är att diskutera strategiska frågor samt lära känna och komma närmare varandra. De senaste åren har det också arrangerats en kanslistyrelseträff direkt efter, eller innan, sommaren.

Efter årsmötet i maj kommer en ny styrelse att bildas genom ett konstituerande styrelsemöte.

5.5 Kansliet

Kansliet kommer under 2018 att ha 2,7 tjänster:

- 1 verksamhetsledare (100 %)
- 1 informationssamordnare (100 %)
- 1 programhandläggare för praktikant- och utvecklingsprogrammen (70 %)

En ekonomitjänst på 60 % hyrs från Latinamerikagrupperna och en IT-tjänst efter behov.

Under våren och hösten kommer kansliet även att ha självfinansierade kanslipraktikanter och stöd av frivilliga.

Budget 2018 Kansli

	2015	2016	2017	2018
Personalkostnader (netto efter avdrag info och praktikant)	1 278 980	1 167 523	1 062 030	1 052 235
Personalkostnad info	500 000	500 000	540 000	549 000
Personalkostnad praktikant	145 000	145 000	216 000	150 000
Personalkostnad insamling			50 000	
Hyra, inkl. städ	298 836	242 000	222 000	227 440
Kontorsomkostnader (Data, kontorsmtrl, kopiering, tele)	104 448	95 313	101 345	108 292
Ekonomi, IT-tjänster, revision	555 025	559 000	545 125	569 034
Styrelsekostnader	87 623	88 200	40 000	52 500
Övrigt	50 587	31 364	30 000	30 000
Totalt	3 020 500	2 828 400	2 806 500	2 738 500

6. Sammanfattande budget Svalorna Latinamerika 2018

Intäkter	2015	2016	2017	2018
Bidrag inkl. egeninsats				
Program tilläggsansökningar	-	1 500 000		
Program	4 551 000	4 647 000	5 927 000	6 317 000
Program, utvärdering	300 000	150 000	200 000	225 000
Lokalanställd personal	824 000	848 000	882 000	1 777 000
Svensk utlandspersonal	331 000	421 600	346 000	0
Programkontor	489 000	506 000	515 000	
Uppföljning utanför Sverige	100 000	100 000	100 000	100 000
Personal i Sverige	1 155 000	1 079 400	1 193 000	1 212 000
Kontorskostnader i Sverige	521 000	552 000	0	
Administrationsbidrag 100 %	595 000	598 000	696 000	716 000
Admin. bidrag 100 % tillägg	-	108 000	0	
Informationsbidrag exkl.info.adm.	720 000	720 000	741 000	741 000
Administrationsbidrag info 100 %	52 000	52 000	59 000	59 000
Praktikanter	890 000	890 000	890 000	890 000
Totalt	10 528 000	12 172 000	11 549 000	12 037 000
varav egeninsats	899 000	1 052 000	459 000	483 000
Sida bidrag - Forum Syd	9 629 000	11 120 000	11 090 000	11 554 000
Övriga intäkter				
Medlemsavgifter	52 500	52 500	52 500	52 500
Insamlingen	267 000	100 000	100 000	100 000
Summa övriga intäkter:	319 500	152 500	152 500	152 500
TOTALT INTÄKTER:	10 847 500	12 324 500	11 701 500	12 189 500
Kostnader				
Program Bolivia	1 361 000	1 361 000	1 294 000	2 168 000
Maskulinitetsprojekt Bolivia	-	1 000 000	890 000	
Program Nicaragua	1 726 000	1 778 000	2 056 000	2 231 000
Program Nicaragua tillägg	-	500 000	0	
Peru Program	1 464 000	1 508 000	1 687 000	1 918 000
Extra medel Program	-	158 500	0	
Program Bolivia Utvärdering	100 000	50 000	50 000	150 000
Program Nica utvärdering	100 000	50 000	50 000	75 000
Program Peru Utvärdering	100 000	50 000	100 000	0



Lokal personal Bolivia	128 000	133 000	144 000	436 000
Lokal personal Nicaragua	316 000	325 000	352 000	372 000
Lokal personal Peru	380 000	390 000	386 000	391 000
Svensk personal Bolivia	331 000	421 600	346 000	36 000
Landkontor Bolivia	187 000	194 000	188 000	167 000
Landkontor Nicaragua	149 000	154 000	182 000	178 000
Landkontor Peru	153 000	158 000	145 000	147 000
Monitoring outside sweden	100 000	100 000	100 000	150 000
Sverigeverksamhet	2 375 500	2 283 400	2 000 500	2 039 500
Informationsverksamhet	720 000	720 000	741 000	741 000
Praktikanter	890 000	890 000	890 000	890 000
Insamlingsverksamhet	267 000	100 000	100 000	100 000
TOTALA KOSTNADER:	10 847 500	12 324 500	11 701 500	12 189 500
RESULTAT:	0	0	0	0